

Nro.	Objetivo	Responsable Objetivo	Meta del Ejercicio Anterior	Responsable Actividad	META Ejercicio Actual	Meta 1er Trimestre	Meta 2do Trimestre	Meta 3er Trimestre	Meta 4to Trimestre	Actividad para el logro de la meta	Cumplimiento Meta 1er Trimestre	Cumplimiento Meta 2do Trimestre	Cumplimiento Meta 3er Trimestre	Cumplimiento Meta 4to Trimestre	Actividad correctiva de Meta no cumplida
1	Rentabilidad de la Cia. ROE.	Carlos Enriquez	Utilidad sobre Patrimonio Neto (ROE). Mantener un 15 % ejercicio cerrado 2025	Melissa Aveiro	Utilidad sobre Patrimonio Neto (ROE). Mantener un 20%	4%	8%	12%	17%	* Control presupuestario Administrativo * Monitoreo de la siniestralidad * Control presupuestario en ventas					
2	Gestión eficiente. Fondo de Garantía.	Carlos Enriquez	Fondo de Garantía mantener en millones de Gs. 13.192.200.000 guaraníes, ejercicio cerrado 2025 salvo mayor monto según resolución vigente	Carlos Enriquez	Fondo de Garantía mantener en millones de Gs. 13MM	13MM	13MM	13MM	13MM	* Mantener la liquidez según política de inversión					
3	Gestión eficiente. Morosidad Neta.	Carlos Enriquez	Morosidad Neta mantener anualmente 3,5% ejercicio cerrado 2025. Aclarar s/deudas vigentes y vencidas	Alberto Ramirez	Morosidad Neta mantener anualmente 3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	* Monitoreo mensual, con modificación del procedimiento para reducir la cantidad de días para inicio de gestión.					
4	Gestión eficiente. Morosidad.	Carlos Enriquez	Morosidad (31 días en adelante) mantener anualmente 5,50% ejercicio cerrado 2025 de Deudores por Premios	Alberto Ramirez	Morosidad (31 días en adelante) mantener anualmente 4,50%	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%	* Gestión eficiente - Interna/Externa * Riesgo Crediticio (Comercial)					
5	Optimizar la gestión administrativa mediante la reducción de la carga de gastos de producción y explotación, complementada con el desarrollo de un proyecto orientado a la mejora de la calificación de riesgos, a partir del análisis de factores determinantes (FD) del informe de la calificadora de riesgos.	Blanca Aveiro		Carlos Enriquez - Andres Esquivel	Reducir la carga de los gastos de producción y explotación mediante una gestión eficiente de recursos, al mismo tiempo que se impulsa el proyecto de mejora en la calificación de riesgos, tomando como base el análisis de los factores determinantes (FD) del informe de la calificadora de riesgos.				1	Presentación del proyecto de control presupuestario orientado a la gestión eficiente de los gastos de explotación y producción para el ejercicio 2027/2028, con el objetivo de contribuir a la mejora de la calificación de riesgos identificada en el informe de la calificadora.					
6	Inversión en mejoras edilicias.	Carlos Enriquez		Carlos Enriquez	Reparaciones necesarias edilicias en Casa Central, Suc y CAC.	25%	50%	75%	100%						
7	Talento humano	Carlos Enriquez		Carlos Enriquez -Sofia Santacruz	Capacitaciones en general	25%	50%	75%	100%						
8	Mejora en la comunicación Interna y Externa	Carlos Enriquez		Sofia Santacruz	Ajuste de lineamiento y evaluacion	25%	50%	75%	100%						

Aprobado por el Comité de Calidad en fecha 11/08/2026